



# PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2022-2027

## PLAN STRATÉGIQUE 2022-2027

RAPPORT FINAL  
Mars 2023



STONEHAM-ET-TEWKESBURY



# **SOMMAIRE**

**INTRODUCTION**

**COEUR DU PLAN**

**ORIENTATIONS ET OBJECTIFS**

**CONDITIONS DE SUCCÈS**

# INTRODUCTION

## LES CANTONS UNIS DE STONEHAM-ET-TEWKESBURY ONT ENTREPRIS UNE DÉMARCHE DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE SUR L'HORIZON 2022-2027.

C'est dans l'intention de s'investir activement dans le bien-être de la communauté et d'assurer une compréhension de la réalité et des besoins de son milieu que le conseil municipal a mis l'accent sur les principes ci-dessous :

- **Placer la population au cœur de son action**
- **Protéger et mettre en valeur son patrimoine naturel**
- **Offrir des services de qualité à la population**
- **Supporter le développement économique, touristique et culturel**

# INTRODUCTION

## UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE

Au-delà du plan, la démarche en soi est avant tout un exercice de mobilisation. MU Conseils, boîte de services-conseils en stratégies participatives, a accompagné les Cantons unis tout au long de la démarche. La méthodologie derrière la création du plan s'est fondée sur 3 grandes étapes. Les rapports pertinents associés aux différentes phases sont disponibles sur la plateforme de consultation et de participation citoyenne HORIZON.

[horizon.villestoneham.com/planification-strategique-2022-2027](https://horizon.villestoneham.com/planification-strategique-2022-2027)

## ÉTAPES DE LA DÉMARCHE





# INTRODUCTION

## ÉTAPE 1 : ÉTAT DE LA SITUATION

Par le biais d'un sondage visant à réaliser un diagnostic communautaire et d'un atelier participatif avec les membres de l'administration, cette étape a permis de dresser un portrait de l'état de situation des Cantons unis et de déceler les priorités collectives.

## ÉTAPE 2 : ORIENTATIONS ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Plusieurs activités de consultations publiques et un atelier de travail avec le conseil municipal ont orienté l'élaboration d'une structure de plan stratégique et l'identification de pistes d'action potentielles.

## ÉTAPE 3 : ADOPTION ET RAYONNEMENT

Le Plan stratégique 2022-2027 a été soumis au conseil municipal pour adoption et des recommandations ont été formulées pour sa diffusion dans le milieu et sa mise en œuvre.

# INTRODUCTION

## LA DÉMARCHE EN CHIFFRES



**589**

**RÉPONSES**

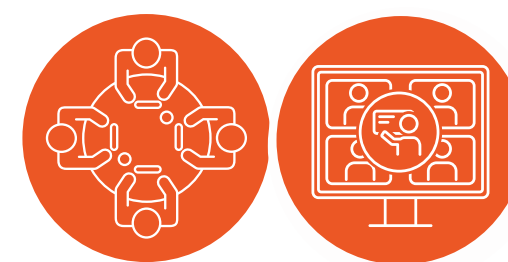
au sondage en ligne



**120**

**PERSONNES**

ayant participé aux  
consultations  
citoyennes



**5**

**ATELIERS**

participatifs

En présentiel, en  
virtuel, sur la  
plateforme de  
consultations  
citoyennes Horizon



**5**

**ESPACES & CANAUX**

différents pour  
prendre part à la  
démarche

Ateliers en présentiel  
et virtuel, Horizon,  
sondage, site internet

# LE COEUR DU PLAN



## LA VISION

“

**Les Cantons unis forment  
une communauté dynamique  
qui s'épanouit en harmonie  
avec la nature.**

”

# LE COEUR DU PLAN



## LA MISSION

“

**Offrir des milieux de vie durables où la nature est propice au bien-être actuel et futur de sa population.**

”



# LE COEUR DU PLAN

## LES VALEURS

### DURABILITÉ

Prendre des décisions éclairées et réfléchies, qui tiennent compte de toutes les dimensions de la qualité de vie de la population à court et à long terme.

### RESPECT

Agir de manière à entretenir un rapport sain et ouvert entre les membres de la communauté ainsi qu'avec le territoire et l'environnement naturel.

### TRANSPARENCE

Favoriser des communications simples, accessibles et ouvertes.

### COLLABORATION

Promouvoir la participation citoyenne et favoriser les synergies au sein de l'administration, avec la société civile et entre les secteurs des Cantons unis.



# ORIENTATIONS & OBJECTIFS STRATÉGIQUES



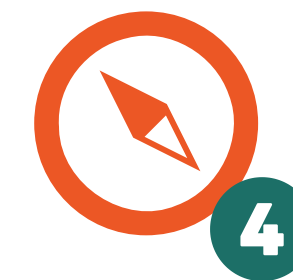
Un milieu naturel respecté, mis en valeur et accessible



Un aménagement territorial cohérent, planifié et innovant



Une collectivité entrepreneuriale et interconnectée



Une communauté dynamique et impliquée

# ORIENTATION



## UN MILIEU NATUREL RESPECTÉ, MIS EN VALEUR ET ACCESSIBLE

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

01



Respecter la capacité  
de support des  
écosystèmes et des  
milieux naturels

Accroître et mettre en  
valeur les espaces  
naturels accessibles à  
la population

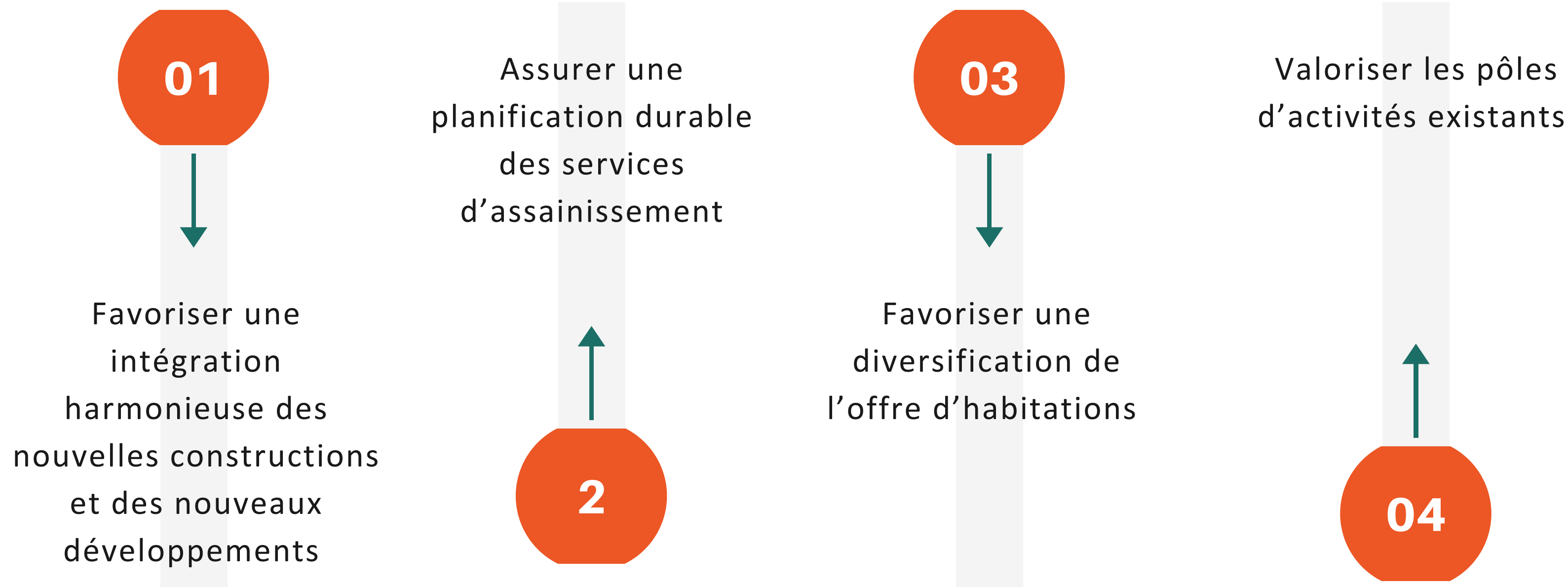


2





### OBJECTIFS STRATÉGIQUES





### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

01

Diversifier l'offre  
d'activités et de  
services publics de  
proximité

Améliorer la mobilité  
sur le territoire et  
l'interconnectivité

2

03

Mieux coordonner  
les initiatives du milieu





### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

01



Dynamiser la vie  
culturelle, sportive et  
associative

Encourager les  
occasions de  
rencontres au sein de  
la population



2

03



Favoriser le dialogue,  
la consultation et  
l'implication citoyenne

Faire rayonner  
l'identité territoriale



04

# CONDITIONS DU SUCCÈS



La démarche participative déployée pour l'élaboration du Plan stratégique 2022-2027 des Cantons unis de Stoneham-et-Tewkesbury a permis d'identifier des conditions de succès afin d'en favoriser la mise en œuvre efficace.



# CONDITIONS DU SUCCÈS

1

Diffuser le Plan  
stratégique pour  
mobiliser les forces vives

2

Concevoir un plan  
d'action pour la mise  
en œuvre

3

Définir des mécanismes  
de suivi et de reddition  
de compte

4

Favoriser la collaboration  
à l'intérieur de  
l'administration  
municipale

5

Faciliter l'implication  
et soutenir la  
mobilisation du milieu

6

Prendre en compte les  
différences de chaque secteur  
de Stoneham-et-Tewkesbury

7

Garder le cap sur  
le cœur du plan





## MUNICIPALITÉ DES CANTONS UNIS DE STONEHAM-ET-TEWKESBURY

325, chemin du Hibou  
Stoneham-et-Tewkesbury  
Québec  
G3C 1R8

418 848.2381  
[info@villestoneham.com](mailto:info@villestoneham.com)  
[villestoneham.com](http://villestoneham.com)  
[Facebook/villestoneham](https://www.facebook.com/villestoneham)

